

7 juin 2019



Fiche d'identité du Groupe









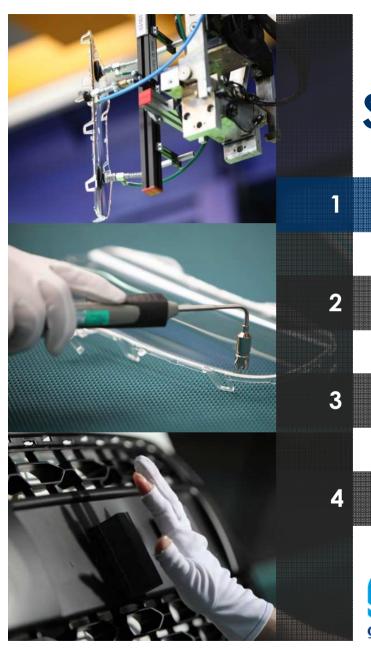
Le film











Sommaire

Faits marquants du 1er semestre 2018-2019

Résultats semestriels 2018-2019

Perspectives sectorielles et objectifs

Objectifs Groupe



Faits marquants \$1 2018-2019

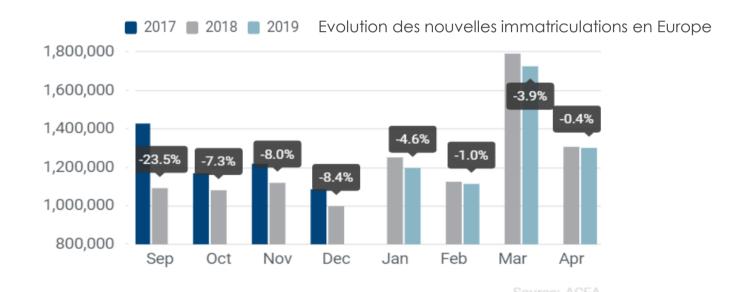






6 Fort ralentissement du marché automobile depuis le \$2 2018

- 8 mois consécutifs de baisse des nouvelles immatriculations en Europe
- > Ralentissement des cadences de production en conséquence



Acquisition du plasturgiste américain TransNav

- > Renforcement de la présence du Groupe sur le continent américain
- Consolidation sur 11 mois sur l'exercice (5 mois sur le premier semestre)

Acquisition de TransNav









UN GROUPE ETABLI

UN GROUPE DIVERSIFIE

UN GROUPE COMPLEMENTAIRE

Plus de 40 ans d'existence

Plus de 500 collaborateurs

3 implantations industrielles aux Etats-Unis (Kentucky /Michigan) et au Mexique (Puebla) Environ **80% du CA** dans le secteur **Automobile**

Environ 20% dans le secteur Industrie, principalement dans la distribution (Target)

1^{Er} client (GM) représente moins de 15% du CA Chiffre d'affaires 2018 autour de 100 MUSD – Marge d'EBITDA supérieure à celle du Groupe

Peu de redondance client

Des spécialités produits différentes

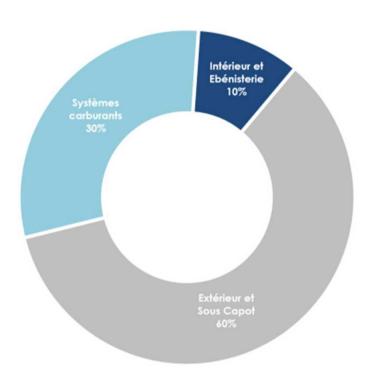
Des excellences technologiques complémentaires



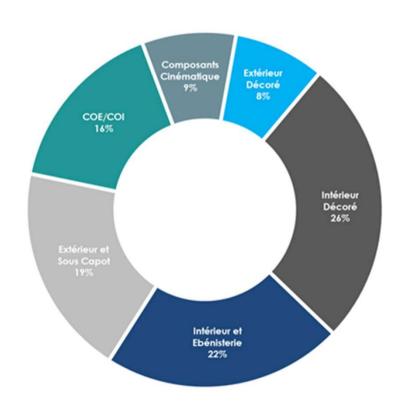












Répartition du CA Automobile par type de pièces

Des portefeuilles clients très complémentaires en automobile















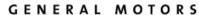


































Visteon^e

























Ontinental &



















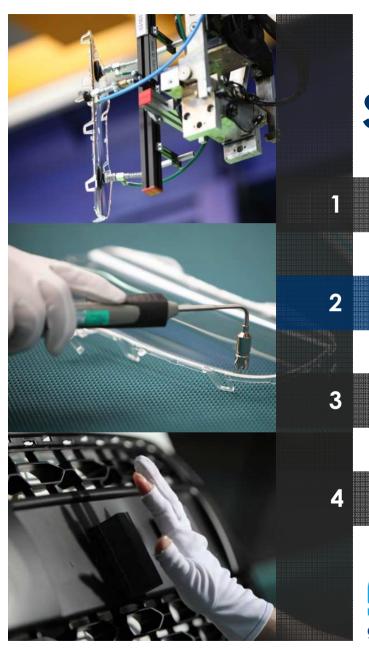


TESLA MOTORS





Très faible redondance



Sommaire

Faits marquants du 1er semestre 2018-2019

Résultats semestriels 2018-2019

Perspectives sectorielles et objectifs

Groupe Plastivaloire et la Bourse



Activité du 1^{er} semestre 2018-2019







En M€ Données en cours d'audit	2017-2018 publié	2018-2019 publié	Variation	Variation organique
1 ^{er} trimestre	165,3	169,0	+2,3%	-7,4%
2 nd trimestre	175,1	191,6	+9,4%	-2,4%
1 ^{er} semestre	340,4	360,6	+5,9%	-4,8%

Impact du ralentissement du marché automobile sur la croissance organique

- > Plus de 15 M€ de chiffre d'affaires en moins à périmètre comparable sur le \$1
- Mais amélioration de la tendance entre le 1er et le 2ème trimestre

6 Démarrage de la production au Mexique en janvier à San Luis Potosi

Contribution de TransNav : 36,5 M€ de CA (5 mois)

- Saisonnalité moins favorable au 1^{er} semestre (production pour la grande distribution centrée sur le S2)
- > Impact de la tendance morose du marché automobile

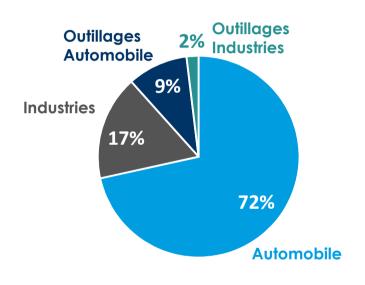
Répartition sectorielle du chiffre d'affaires \$1 2018-2019







En M€ Données en cours d'audit	\$1 2017- 2018	\$1 2018- 2019	Variation
Automobile	246,5	258,1	+4,7%
Industries	52,2	60,6	+16,1%
Outillages Automobile	34,7	34,9	+0,5%
Outillages Industries	7,0	7,1	+0,7%



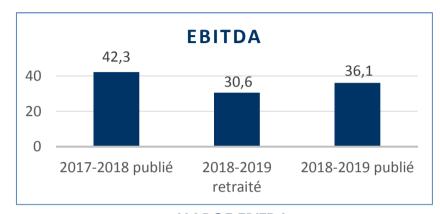
- Automobile (81% du CA): Baisse de -6,3% à périmètre constant. Les productions de rang 1 sont toujours majoritaires.
- Industries (19% du CA): Bonne progression de l'activité liée à la montée en puissance ou à l'entrée en production de nouvelles commandes

Rentabilité opérationnelle



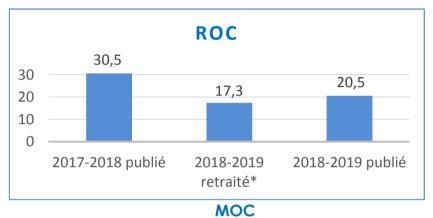














* Retraité en éliminant l'impact des normes IFRS 15 et 16 mises en application en 2019

- Baisse de 4 points de la marge d'EBITDA retraitée (avant impact IFRS 15/16)
 - Impact mécanique de la baisse d'activité à périmètre constant (Portugal par exemple)
 - Performance industrielle insuffisante au Royaume Uni et en Allemagne
 - Recours accru à la sous-traitance pour les études
- Marge d'EBITDA de TransNav au 1^{er} semestre : 13%
 - Performance atténuée par la saisonnalité de l'activité

Principaux investissements au S1 2018-2019 (hors TransNav)







Renouvellement/équipements de nouvelles machines : 19 M€

Extension de nos bâtiments : 5 M€

Divers investissements (matériels, logiciels): près de 1 M€







25,1 M€ d'investissements au \$1 2018-2019 (crédits baux inclus)

Compte de résultats







En M€	\$1 2017-2018	\$1 2018-2019
Données en cours d'audit	publié	publié
Chiffre d'affaires	340,4	360,6
Marge brute	167,3	176,1
	49,2%	48,8%
Valeur ajoutée	147,2	152,2
	43,3%	42,2%
Charges de personnels (yc interim)	102,7	113,6
Poids des frais de personnels / valeur ajoutée	69,8%	74,6%
EBITDA	42,3	36,1
	12,4%	10,0%
Dotations nettes sur amortissements et provisions	11,4	14,7
Résultat opérationnel courant	30,5	20,5
	9,0%	5,7%
Résultat opérationnel	30,9	19,8
	9,1%	5,5%
Résultat financier	(1,1)	(1,4)
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,5	0,2
Charge d'impôt	(4,7)	(3,6)
Résultat net	25,5	15,0
	7,5%	4,2%
Résultat net, part du Groupe	23,5	12,8
	6,9%	3,5%

^{*} Retraité en réintégrant la CVAE au niveau de la charge d'impôt

Tableau de passage IFRS 15 et 16







M€	30/03/2018 publié	31/03/2019 publié	IFRS15	IFRS 16	31/03/2019 retraité*
CHIFFRE D'AFFAIRES	340,4	360,6	0,5		361,1
MARGE BRUTE	167,3	176,1	0,5		176,6
<u>En %</u>	49,2%	48,8%			48,9%
EBITDA	42,3	36,1	(4,0)	(1,5)	30,6
<u>En %</u>	12,4%	10,0%			8,5%
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	30,5	20,5	(3,0)	(0,2)	17,3
En %	9,0%	5,7%			4,8%
RESULTAT OPERATIONNEL	30,9	19,8	(3,0)	(0,2)	16,6
RESULTAT NET	25,5	15,0	(3,0)	0,2	12,2
En %	7,5%	4,2%			3,4%

^{*} Retraité en éliminant l'impact des normes IFRS 15 et 16 mises en application en 2019

Principaux impacts IFRS 15

Reconnaissance du revenu des machines d'assemblages et process de packaging dans le cadre de nouveaux projets

Principaux impacts IFRS 16

Retraitement des locations en investissements (élimination des loyers, répartis comptablement en dotations aux amortissements et frais financiers)

Tableau des flux de trésorerie







En M€ Données en cours d'audit	\$1 2017-2018	\$1 2018-2019
Capacité d'autofinancement	42,1	36,7
Variation du BFR	(21,1)	(11,2)
Impôts décaissés	(5,4)	(0,5)
Flux de trésorerie générés par l'activité	15,6	24,9
Acquisitions nettes d'immo corporelles et incorporelles	(16,8)	(23,2)
Acquisitions nettes immo financières	(0,2)	0,2
Trésorerie nette sur acquisition de filiale	0,0	(88,0)
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(17,0)	(111,0)
Dividendes versés	(8,1)	(7,5)
Acquisition / Cession de titres d'autocontrôle	(0,0)	(0,0)
Intérêts financiers versés	(1,3)	(2,6)
Variation d'emprunts nets	(12,4)	90,5
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement	(21,7)	80,4
Incidence des variations de change	(0,3)	0,0
Variation de trésorerie	(23,3)	(5,7)

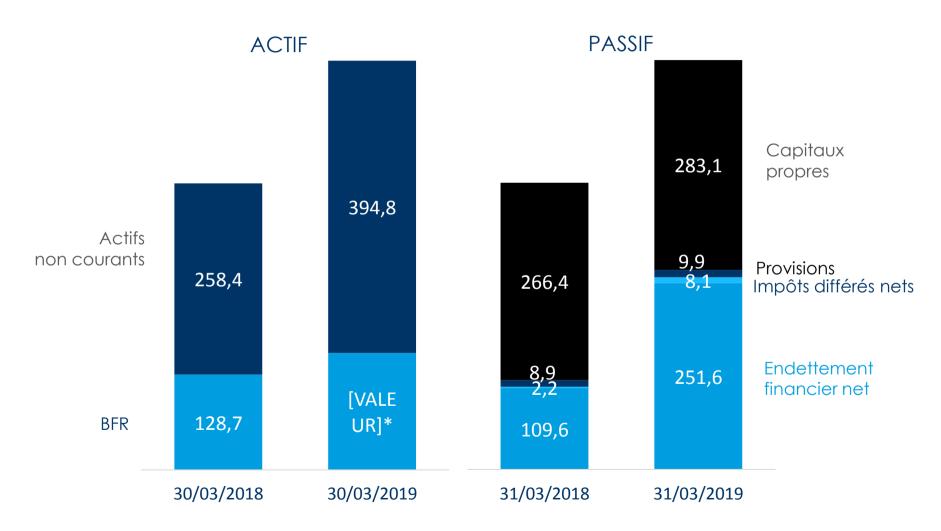
Bilan







Données en cours d'audit, en M€



^{*} Dont 16.0 M€ issus de TransNav

Taux d'endettement net

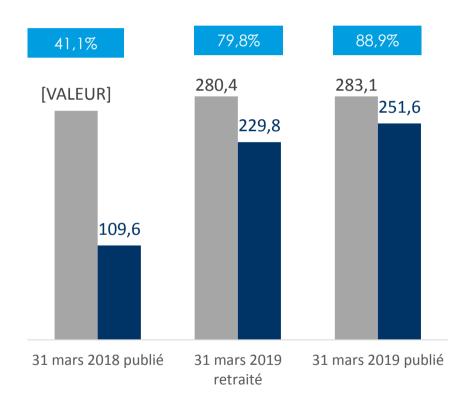






Données en cours d'audit, en M€

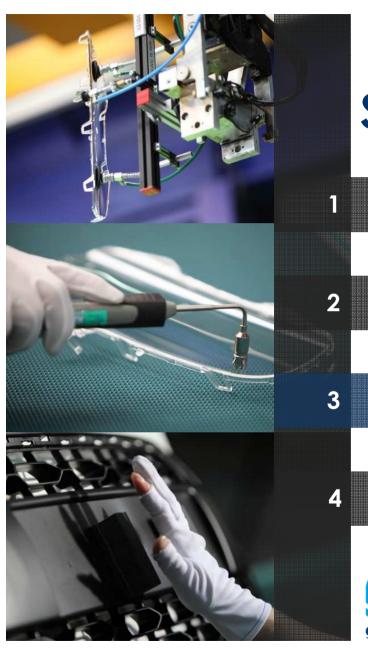
Gearing: endettement financier net/capitaux propres



Gearing de 89% (80% hors IFRS 15/16)

- Impact de l'acquisition de TransNav
- Maintien des investissements à un niveau élevé en 2018-2019

Dettes financières nettes de 251,6 M€ au 30/09/2018 (229,8 M€ hors IFRS 16)



Sommaire

Faits marquants du 1er semestre 2018-2019

Résultats semestriels 2018-2019

Perspectives sectorielles et objectifs

Objectifs Groupe



Focus sur le secteur automobile

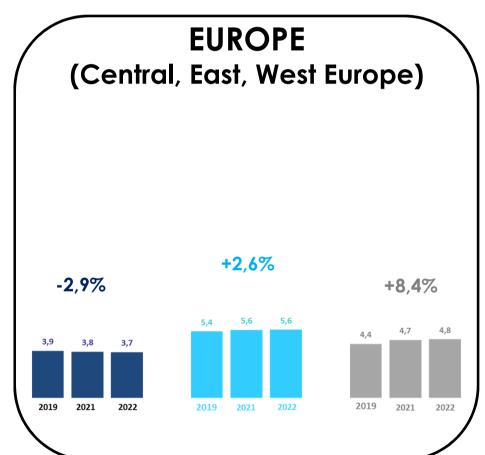


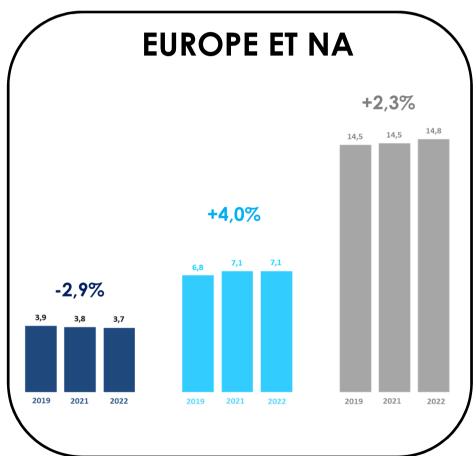




Evolution de la production de véhicules par constructeurs cibles (incluant clients TransNav)...

en millions d'unités





Constructeurs français

Constructeurs Premium

Constructeurs généralistes

Source IHS Monde: janvier 2019

Quelles sont les zones de production en croissance ?

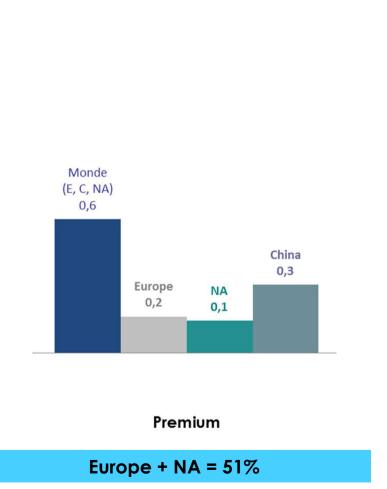


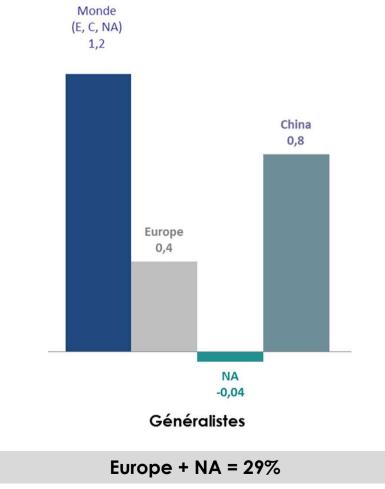




Evolution de la production de véhicules par constructeurs cibles...

en millions d'unités





21

Prise de commandes (pièces seules) Total programme



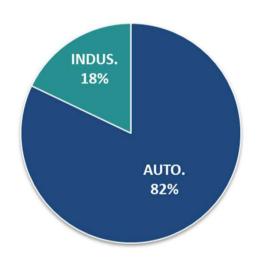




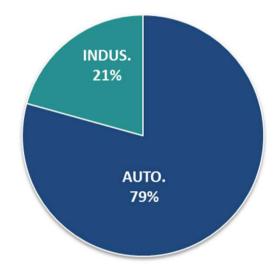
2016-17

2017-18 (Hors TransNav)

2018-19 (TransNav inclus)



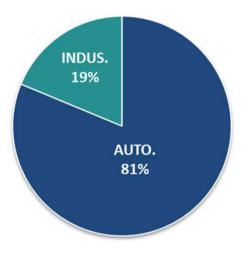




12 mois

811,4 M€

7 mois 475,8 M€



7 mois

585,3 M€

Hors TNV **521,3 M€**

Répartition de la prise de commandes -Secteur automobile

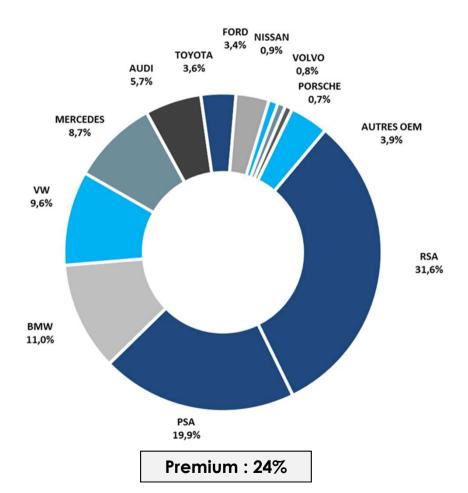


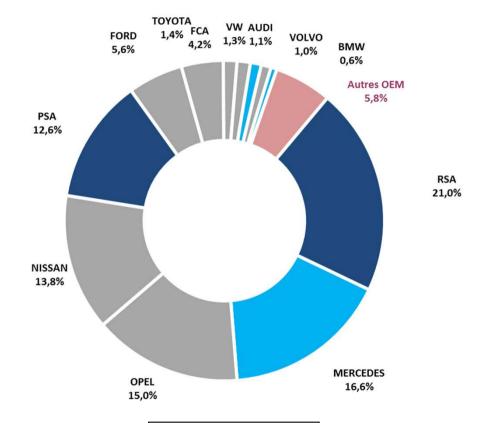




2017-18 (Hors TransNav)

2018-19 7 mois (TransNav inclus)





Premium: 20%

Hors TNV Premium: 23%

Acquisitions sur de nouveaux programmes auto







Constructeurs français



Constructeurs Premium



Constructeurs généralistes

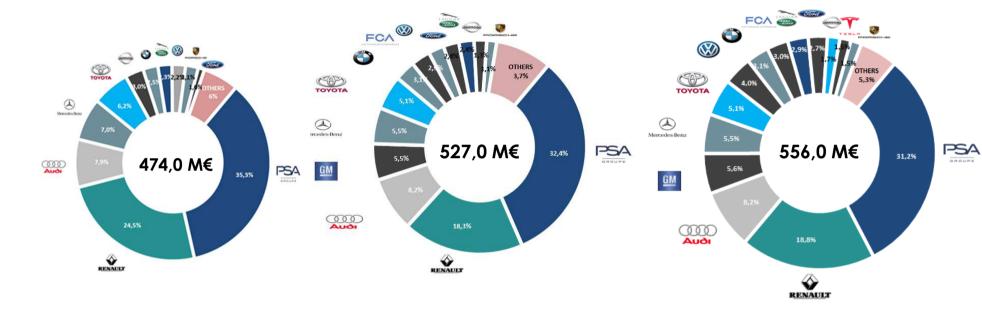


Prévisions de CA pièces seules -Secteur auto









Réalisé 2018 Prévisionnel 2019

> Hors TNV 463,0 M€

Prévisionnel 2020

Stratégie marché : croissance organique

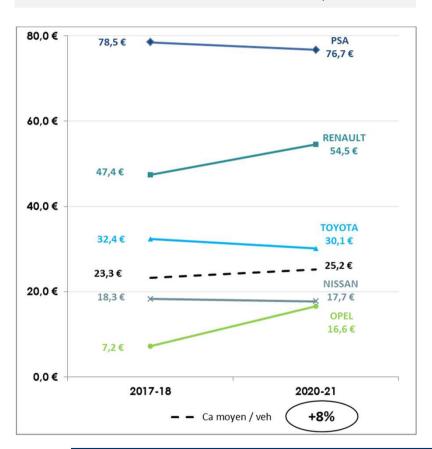




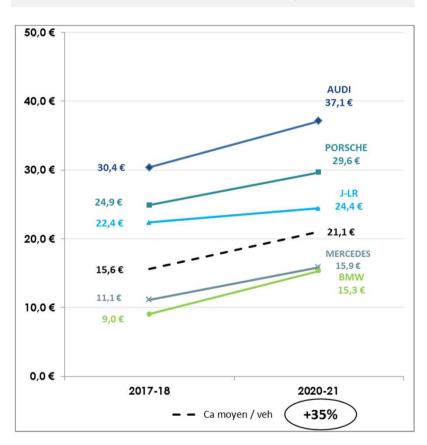


Analyse du CA / véhicule

GENERALISTES: Maxi. 135,0 €



PREMIUM: Maxi. 116,0€



71% des véhicules produits en Europe possède au moins 1 pièce PVL

Prise de commandes - Secteur indus.(pièces seules) Total programme

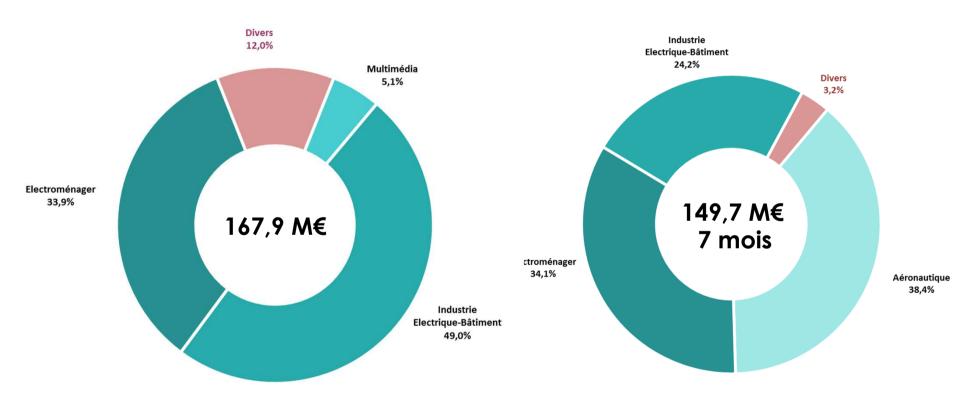








2018-2019 (TransNav inclus)



7 mois 115,3 M€ Hors TransNav 125,8 M€

Industries: une diversification sectorielle forte







Industrie Electrique-Bâtiment

- <u>Appareillage électrique</u>: démarrage nouvelles gammes en France et en Espagne avec nouvelle techno Métallisation
- <u>Comptage</u>: activité production reste soutenue sur l'Electrique + démarrage projets sur Gaz / Eau
- <u>Domotique</u>: démarrage fabrication nouveaux produits en Tunisie
- <u>Lighting</u>:
 - maintien de l'activité à un niveau soutenu en Pologne
 - investissement nouvelle techno (coextrusion)

Aéronautique

Activité soutenue tant en production qu'en acquisition avec un équilibre entre produits à forte valeur ajoutée assemblage/déco et produits avec volumes importants

Electroménager

- Business « Café »
 - à la fois en acquisition et ramp-up
 - multi-sites France Roumanie Tunisie
- Attribution confirmée des marchés « Electroménager Blanc » sur nouvelle usine Pologne

Divers

- Démarrage (France) des produits climatisation camions
- Démarrage production en Tunisie de projets de boitiers ADSL avec nouvelles techno et nouveaux opérateurs

Objectifs ajustés pour 2018-2019









Chiffre d'affaires (M€)

TransNav consolidé sur 11 mois

730 M€



Marge d'EBITDA (%)

TransNav consolidé sur 11 mois Après impact IFRS 15/16 Autour de 10%

Rappel de notre stratégie







Europe : renforcement de notre couverture







Amériques : relais de croissance prioritaire en cours de développement

Asie: Stand-by

PREMIUM

Développer la part des constructeurs premiums internationaux

ACCOMPAGNER

Etre présent industriellement dans les zones stratégiques de production de nos clients

DIVERSIFIER

Développer en parrallèle le chiffre d'affaires automobile et industries

Nouvelles implantations industrielles en Europe de l'Est en 2020







REPUBLIQUE TCHEQUE



9000 m² en location

Environ 8 M€ d'investissements machines

Mise en service: 2020

Premières productions en Automobile

POLOGNE



7000 m² en location

Environ 8 M€ d'investissements machines (15 presses à injection)

Mise en service: 2020

Premières productions en Industries (produits blancs)

Une trajectoire de croissance bien définie





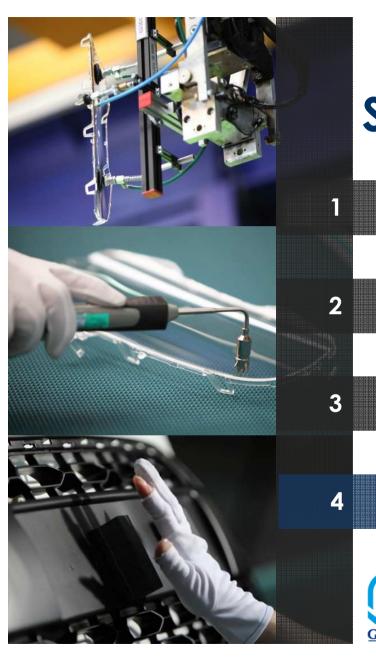


Chiffre d'affaires (M€)

SEPT 2025

1 000 M€

Principalement en croissance organique, pouvant être accélérée par d'autres croissances externes



Sommaire

Faits marquants du 1er semestre 2018-2019

Résultats semestriels 2018-2019

Perspectives sectorielles et objectifs

Groupe Plastivaloire et la Bourse

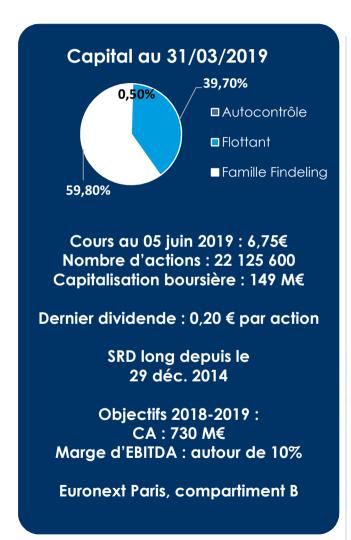


Carnet de l'actionnaire











Contacts







Groupe Plastivaloire

Patrick Findeling / Vanessa Findeling

02 47 96 15 15

6 ACTUS finance & communication

Relations Investisseurs:

Guillaume Le Floch

01 53 67 36 70

Relations presse:

Anne-Catherine Bonjour 01 53 67 36 93



7 juin 2019

